

Wieloaspektowe wymiary doskonałości

Red. Anna Zielińska

Gdańsk 2020

PRZEWODNICZĄCY KOMITETU REDAKCYJNEGO
WYDAWNICTWA POLITECHNIKI GDAŃSKIEJ
Dariusz Mikielewicz

REDAKTOR PUBLIKACJI NAUKOWYCH
Michał Szydłowski

RECENZENCI
Maciej Czarniecki
Marek Matejun

REDAKCJA JĘZYKOWA
Agnieszka Frankiewicz

SKŁAD I PROJEKT OKŁADKI
Ireneusz Jelonek

Wydano za zgodą
Rektora Politechniki Gdańskiej

Oferta wydawnicza Politechniki Gdańskiej jest dostępna pod adresem
<https://www.sklep.pg.edu.pl>

Utwór nie może być powielany i rozpowszechniany, w jakiegokolwiek formie
i w jakikolwiek sposób, bez pisemnej zgody wydawcy

© Copyright by Wydawnictwo Politechniki Gdańskiej, Gdańsk 2020

ISBN 978-83-7348-806-9

WYDAWNICTWO POLITECHNIKI GDAŃSKIEJ

Wydanie I. Ark. wyd. 8,5, ark. druku 8,5, 223/1106

Druk i oprawa: Volumina.pl Daniel Krzanowski
ul. Księża Witolda 7-9, 71-063 Szczecin, tel. 91 812 09 08

Spis treści

WSTĘP.....	7
ZARZĄDZANIE 4.0 – ANALIZA LITERATURY PRZEDMIOTU	9
Aleksander Geisler, Jakub Szczupakowski, Miłosz Smulski	
1. Ewolucja nauk o zarządzaniu	9
2. Literaturowa definicja zarządzania oraz jego funkcje	12
3. Zarządzanie 4.0 – przegląd literatury	13
4. Funkcje zarządzania w świetle prezentowanej definicji Zarządzania 4.0	15
5. Podsumowanie i wnioski	17
Bibliografia	17
ZARZĄDZANIE WARTOŚCIĄ PROJEKTU W ORGANIZACJACH	19
Katarzyna Bartusik, Jolanta Walas-Trębacz	
1. Wprowadzenie	19
2. Definiowanie i postrzeganie podstawowych terminów – wartość projektu i zarządzanie wartością projektu	20
3. Metodyka badań	22
4. Wyniki badań	23
5. Podsumowanie i dalsze kierunki badań	28
Bibliografia	29
SYMULACJA SCRUM GAME JAKO METODA WSPOMAGAJĄCA NAUKĘ ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI.....	31
Robert Banaś	
1. Zwinne zarządzanie projektami	31
2. Metoda Scrum.....	33
3. Założenia projektu Scrum Game	35
4. Warsztaty Scrum Game	35
5. Korzyści edukacyjne warsztatów Scrum Game	36
6. Opinie uczestników warsztatów	38
7. Podsumowanie	39
Bibliografia	40
SCRUM JAKO NIEDOCENIANY SPRZYMIERZENIEC PROJEKTÓW STUDENCKICH	42
Joanna Formela, Ewa Goczkowska, Dominika Grunwald	
1. Wprowadzenie	42
2. Charakterystyka projektów studenckich.....	44
3. Metodyka badawcza	45

4. Wyniki badania kwestionariuszowego.....	45
5. Propozycje rozwiązań Scrum dla projektów studenckich	46
6. Podsumowanie.....	47
Bibliografia	48

WDROŻENIE ZARZĄDZANIA PROCESOWEGO DO PROJEKTU STUDENCKIEGO Z ZAKRESU LEAN MANAGEMENT

Katarzyna Styk, Piotr Kieszek	
1. Wprowadzenie	49
2. Kilka słów na temat metodyk zarządzania	50
3. Zarządzanie procesowe – przedstawienie metodyki.....	51
4. Wdrożenie zarządzania procesowego przez zastosowanie PDCA	52
5. Projekt z zakresu zarządzania i inżynierii produkcji realizowany przez Studenckie Koło Naukowe Zarządzanie	54
6. Wdrożenie zarządzania procesowego do projektu studenckiego z zakresu Lean Management	55
7. Audyt projektu z zakresu Lean Management	56
8. Podsumowanie.....	58
Bibliografia	58

PRZEGLĄD MECHANIZMÓW, NARZĘDZI ORAZ TECHNIK DOSKONALENIA SYSTEMU ZARZĄDZANIA ŚRODOWISKOWEGO ISO 14001

Anna Chmielarz	
1. Aspekt doskonalenia systemu zarządzania środowiskowego ISO 14001	60
2. Wybrane mechanizmy doskonalenia systemu zarządzania środowiskowego ISO 14001	62
3. Techniki proekologiczne w doskonaleniu systemu zarządzania środowiskowego ISO 14001	64
4. Narzędzia doskonalenia zarządzania środowiskowego	65
5. Podsumowanie.....	67
Bibliografia	67

STEREOTYPOWE PODEJŚCIA PRZYWÓDCZE – CZY STYL ZARZĄDZANIA ZALEŻY OD PŁCI?

Paulina Kocenko, Edyta Szczesna, Daria Szutowicz	
1. Wstęp	70
2. Stereotypowe postrzeganie płci	71
3. Styl zarządzania – kobiecy i męski?.....	72
4. Metodyka badawcza	73
5. Potwierdzenie utartych schematów	73

6. Rzeczywistość przeczy stereotypom	75
7. Podsumowanie	77
Bibliografia	77
ROZWÓJ KARIERY I TRANSFER WIEDZY OSÓB 50+ JAKO ELEMENT ZARZĄDZANIA WIEKIEM	79
Lucja Waligóra	
1. Wprowadzenie	79
2. Zarządzanie wiekiem – perspektywa rozwoju kariery i transferu wiedzy	80
2. Przykłady dobrych praktyk w zakresie rozwoju kariery i transferu wiedzy osób 50+	83
4. Ocena możliwości upowszechnienia w Polsce dobrej praktyki z zakresu rozwoju kariery i transferu wiedzy osób 50+	85
5. Podsumowanie	86
Bibliografia	86
CHILDREN’S FOOD PREFERENCES ABOUT HEALTHY EATING – THE CASE OF POLAND	89
Agnieszka Dudziak, Monika Stoma, Izabela Kuna-Broniowska	
1. Introduction.....	89
2. Material and research methods	91
3. The results of research	92
4. Discussion.....	93
5. Conclusions.....	95
References.....	95
WSPÓŁCZESNE ZARZĄDZANIE I ZRÓWNOWAŻONA MOBILNOŚĆ INTELIĞENTNYCH MIAST	98
Konrad Henryk Bachanek	
1. Wstęp	98
2. Zarządzanie inżynierią miast oparte na koncepcji Smart City	99
3. Zarządzanie zrównoważoną mobilnością i jej wpływ na funkcjonowanie Smart City.....	102
4. Zakończenie.....	105
Bibliografia	106
ZARZĄDZANIE MOBILNOŚCIĄ A POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW MIAST	108
Ewa Puzio	
1. Wprowadzenie	108
2. Istota zarządzania mobilnością	109
3. Negatywne skutki mobilności w transporcie miejskim.....	110

4. Nowe podejście do zarządzania mobilnością miejską – działania mające na celu poprawę jakości życia mieszkańców	112
5. Zakończenie	113
Bibliografia	113

ZARZĄDZANIE PROCESOWE W PROGRAMIE

HYDROLOGICZNO-METEOROLOGICZNEJ OSŁONY KRAJU.....	115
--	-----

Ewa Jakusik, Łukasz Woźniak

1. Wprowadzenie	115
2. Wymagania dotyczące zarządzania procesami wynikające z normy PN-EN ISO 9001:2015.....	116
3. Historia i cele funkcjonowania służby hydrologiczno-meteorologicznej w Polsce.....	118
4. Identyfikacja procesów w obszarze HMOK	119
5. Mierniki realizacji procesów w obszarze HMOK	121
6. Mapa procesów i karty procesów w obszarze HMOK	122
7. Podsumowanie	125
Bibliografia	125

EVALUATION OF THE INFLUENCE OF ENVIRONMENTAL

VARIABLES ON ECOLOGICAL AWARENESS	127
---	-----

Monika Stoma, Andrzej Bochniak, Agnieszka Dudziak

1. Introduction.....	127
2. Material and research methods	129
3. Research results	131
4. Discussion of results	133
5. Conclusions.....	134
References.....	135

WSTĘP

Niniejsza monografia jest wynikiem prac przedstawicieli wielu jednostek naukowych w kraju, a także studentów, doktorantów i przedstawicieli świata biznesu.

Zaprezentowano w niej wielowymiarowe ujęcie tematyki doskonalenia podmiotów gospodarczych oraz organizacji projektowych, jak również ich otoczenia, w tym zmieniających się trendów w zarządzaniu 4.0. Obszar ustawicznego doskonalenia jest niezwykle ważny szczególnie teraz, gdy otoczenie organizacji cechuje wysoki poziom tzw. VUCA, czyli zmienności (*volatility*), niepewności (*uncertainty*), złożoności (*complexity*) i niejednoznaczności (*ambiguity*).

Poszczególne rozdziały koncentrują się na takich zagadnieniach, jak: doskonalenie projektów (ich wartość i zwinność), doskonalenie organizacji poprzez wykorzystanie narzędzi *Lean Management*, a także połączenie koncepcji *Lean* z zarządzaniem projektami. Monografia odnosi się także do tematów związanych ze stereotypowym przywództwem, zarządzaniem wiekiem czy zmianami trendów żywienia wśród dzieci. Poruszono w niej też zagadnienia dotyczące zarządzania mobilnością w kontekście doskonalenia jakości życia oraz zrównoważonego rozwoju (w ujęciu procesowym) i świadomości ekologicznej.

Niniejsza monografia może stanowić interesujące źródło inspiracji do dalszych badań, a także być wykorzystywana przez studentów i doktorantów kierunków związanych z zarządzaniem.

Redaktor

dr Anna Zielińska